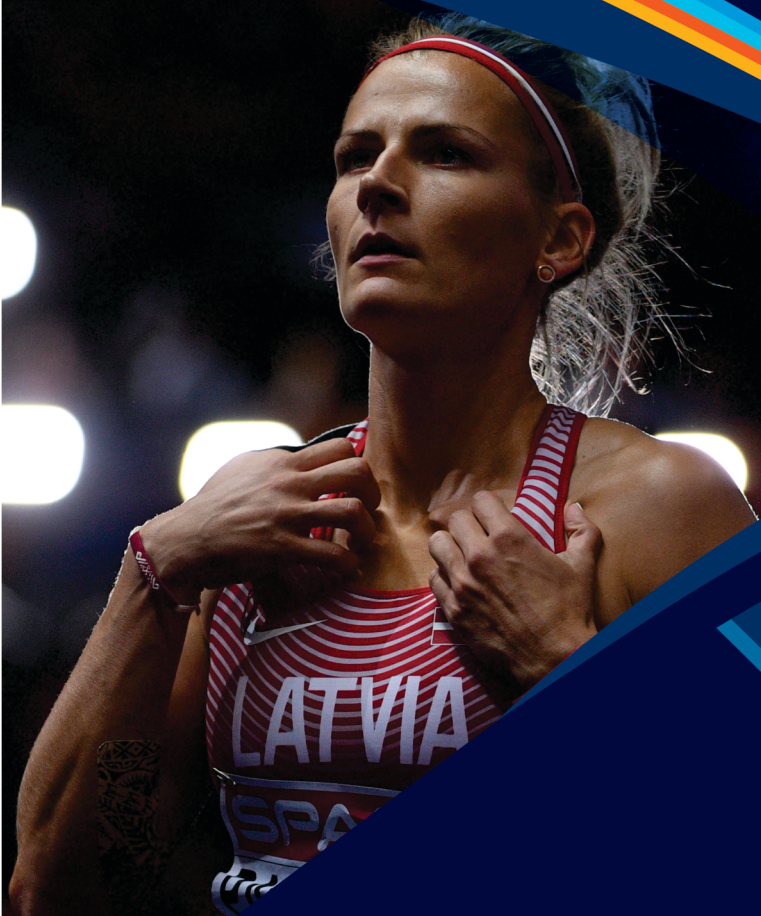


**EIROPAS VIEGLATĒTIKAS ASOCIĀCIJAS
DALĪBVALSTU FEDERĀCIJU STRATĒGIJAS
UN NACIONĀLAIS ATTĪSTĪBAS PLĀNS
LATVIJAI LAIKĀ NO 10.2021. LĪDZ
04.2024.
[SAĪSINĀTĀ VERSIJA]**



Septembris 2021



SATURA RĀDĪTĀJS

SATURA RĀDĪTĀJS	3
1 KOPSAVILKUMS	5
2 IEVADS	8
3 LATVIJAS VIEGLATLĒTIKAS SAVIENĪBAS ANALĪZE	10
3.1 Personāls	12
3.2 Organizatoriskā struktūra un komisijas.....	12
3.3 Finances	13
3.4 Sacensības	14
3.5 Licencētie sportisti.....	15
3.6 Juridiskie biedri un treneri	16
3.7 Tiesneši	18
3.8 Stadioni	21
4 EKSPERTU APSVĒRUMI UN IETEIKUMI	24
5 SECINĀJUMI	28



1 KOPSAVILKUMS

Eiropas Vieglatlētikas asociācijas stratēģijas un nacionālā attīstības plāna projekts tika izstrādāts sadarbībā ar Latvijas Vieglatlētikas savienību, turpmāk (LVS) ar mērķi integrēt pielāgotu stratēģiju laika posmam no 2021. gada oktobra līdz 2024. gada aprīlim.

2021. gadā LVS (3. nodaļa) stabilu darbību nodrošina pieci sekretariāta darbinieki (četri pilnas slodzes darbinieki, viens pilnas slodzes ārštata darbinieks), organizēta valdes struktūra, valdes izpildsekretariāts un septiņas komisijas, aptuveni 850 000 EUR liels gada budžets. LVS organizē vairāk nekā 95 sacensības gadā, sacensību organizēšanai pieejamas 17 sporta bāzes (3 manēžas un 14 stadioni). LVS ir 87 juridiskie biedri (atzīti klubi un sporta skolas), 417 sertificēti treneri 45 pilsētās, 331 tiesneši. 2021. gada sezonā kopumā sacensībās piedalījās 1557 sportisti (54,21% sievietes un 45,79% vīrieši).

Eiropas Vieglatlētikas asociācijas konsultanti veica visaptverošu LVS analīzi, lai izvērtētu, kas ir nepieciešams vieglatlētikas attīstībai un izaugsmei Latvijā. Darba grupās, videokonferencēs un semināros ar attiecīgajiem speciālistiem un LVS partneriem tika apspriestas tādas tēmas kā administrēšana, komercdarbība un plašsaziņas līdzekļi, sabiedrība, pārvaldība, infrastruktūra, sporta vide un ilgtspēja. Par izvēlētajiem mērķiem lēma LVS, nosakot šādus galvenos mērķus (tie nav sarindoti pēc prioritātes):

1. Pārvaldības un iekšējās vadības efektivitātes uzlabošana:

- Finanšu pārvaldība;
- Elektronisko dokumentu pārvaldības sistēmas izstrādāšana un drošības izveidošana;
- Statūti, noteikumi un normatīvi;
- Konfidencialas ziņošanas mehānismi / trauksmes celšanas process;
- Atbilstības un ētikas funkcijas;
- Vēlēšanas;
- Atbildība.

2. Izcilība sacensību organizēšanā:

- Iekšējo čempionātu organizēšana;
- Sacensību pases attīstīšana;
- Mājaslapas un datubāzes uzlabošana;
- Iesaistīšanās Latvijas celtniecības plānošanā un infrastruktūrā.

3. Stratēģiskais plans:

- Stratēģiskā plāna pilnveidošana;
- Patriotisma apzināšanās un atbildība pret valsti.

4. Sportistu un treneru atbalsta mehānismi:

- Vieglatlētu atbalsta sistēma;
- Nacionālās komandas treniņnometņu atbalsta sistēma;
- Vieglatlētu duālā karjera;
- Izglītības/attīstīšanas/mācību programma.

5. Ilgtspējīga dzīvesveida integrēšana vieglatlētikā:

- Vieglatlētika ilgtspējīgas attīstības mērķiem.

6. Finansēšanas stratēģija:

- Valsts, komercsponsorēšana un mediju stratēģija vieglatlētikas veicināšanai.

Katram mērķim tika skaidri noteiktas konkrētas veicamās darbības, uzdevumi, pienākumi, iesaistītās personas un resursi, termiņi un galvenie rezultatīvie rādītāji. Efektivitātes novērtējums ietver, plānoto darbību vēlamu rezultātu un ietekmi.

Pamatojoties uz efektivitātes novērtējumu nākotnē ir jāveicina efektīvs uzraudzības un novērtēšanas process.

Konsultantu papildu novērojumi (4. nodaļa) pamatoti uz LVS sniegto dokumentu/datu padziļinātu analīzi un diskusijām ar LVS juridiskajiem biedriem. Rekomendācijās ir uzsvērti svarīgi darbības uzlabošanas un izaugsmes potenciāla aspekti (infrastruktūra/sporta bāzes, tiesneši un/vai ekonomiskās un finansēšanas iespējas), kā arī pašreizējie trūkumi un riski (atbalsts jaunajiem sportistiem, finansējums un/vai iekšējās uzraudzības un novērtēšanas procesi).

2 IEVADS

Eiropas Vieglatlētikas asociācija ir kontinentālā vieglatlētikas sporta pārvaldes organizācija, ko veido federācijas no 51 dalībvalsts. Latvijas Vieglatlētikas savienība (LVS) tika izvēlēta kā otrā Eiropas Vieglatlētikas asociācijas dalībvalstu federācija, iepazīstināšanai ar savu stratēģiju un Nacionālo attīstības plānu (NAP).

Eiropas Vieglatlētikas asociācijas attīstības vadītājs Marko Vasičs (Serbija) norīkoja konsultantus Oliveru Šīeru (Vācija) un Samuelu Lopesu (Portugāle), lai sadarbībā ar LVS noteiktu svarīgākos attīstības mērķus laika posmam no 2021. gada oktobra līdz 2024. gada aprīlim. Stratēģija tika izstrādāta un pilnveidota darba grupās, videokonferencēs, semināros un divu dienu vebinārā (martā un aprīlī), kam sekoja divu dienu noslēguma tiešsaites tikšanās augustā. Saziņas organizēšanas procesam izmantotā metodoloģija tika noteikta saskaņā ar Eiropas Vieglatlētikas asociācijas attīstības programmām. Abi projekta konsultanti veica metodoloģijas pielāgošanu, lai nodrošinātu maksimālu atbilstību pašreizējais LVS situācijai. Eiropas Vieglatlētikas asociācija izmanto vienu un to pašu metodoloģiju arī visām pārējām NAP programmas dalībvalstīm.

Eiropas Vieglatlētikas asociācijas konsultanti veica padziļinātu analīzi šādās jomās:

- Administrācija;
- Komercdarbība un plašsaziņas līdzekļi;
- Sabiedrība;
- Pārvaldība;
- Infrastruktūra;
- Sporta vide;
- Ilgtspēja.



3 LATVIJAS VIEGLATLĒTIKAS SAVIENĪBAS ANALĪZE

Latvijas Vieglatlētikas savienība (LVS) ir dibināta 1921. gada 24. aprīlī. Tā ir Nacionālā pārvaldes institūcija, kas ir atbildīga par vieglatlētiķu Latvijā. LVS mērķis ir veicināt un uzraudzīt vieglatlētikas attīstību. Pirmais LVS valdes priekšsēdētājs bija Jānis Dikmanis (1921-1922), kurš vēlāk tika ievēlēts par Latvijas Olimpiskās komitejas prezidentu (1922–1933) un Starptautiskās Olimpiskās komitejas locekli (1926-1933).

Šobrīd LVS uz brīvprātības pamata apvieno 87 juridiskos biedrus, kas ir iesaistīti vieglatlētikā.

LVS galveno uzdevumu skaitā ietilpst:

- Latvijas čempionātu un citu sacensību organizēšana visām vecuma grupām (sākot no U14) visās vieglatlētikas disciplīnās manēžās, stadionos un šosejas skrējienos;
- Latvijas izlašu komandu sastāva noteikšana, dalībnieku apstiprināšana un to dalības nodrošināšana nacionālajās un starptautiskajās sacensībās.

Godalgotas vietas Olimpiskajās spēlēs, pasaules un Eiropas čempionātos pieaugušajiem ir ieguvuši šādi sportisti/sportistes:

Gads	Sacensības	Atlēts	Disciplīna	Rezultāts	Vieta
1991	Pasaules čempionāts telpās	Igors KAZANOVŠ	60 m barjerskrējiens	7,47	2.
1992	Eiropas čempionāts telpās	Igors KAZANOVŠ	60 m barjerskrējiens	7,55	1.
1993	Pasaules čempionāts telpās	Māris BRUŽIKS	trīssoļlēkšana	17,36 m	2.
1994	Eiropas čempionāts	Māris BRUŽIKS	trīssoļlēkšana	17,20 m	3.
1996	Eiropas čempionāts telpās	Māris BRUŽIKS	trīssoļlēkšana	16,97 m	1.
		Igors KAZANOVŠ	60 m barjerskrējiens	7,59	1.
		Guntis PEDERS	60 m barjerskrējiens	7,65	2.
1998	Eiropas čempionāts telpās	Igors KAZANOVŠ	60 m barjerskrējiens	7,54	1.
	Eiropas čempionāts	Aigars FADEJEVS	20 km soļošana	1.21:25	2.
2000	Eiropas čempionāts telpās	Staņislavs OLIJARS	60 m barjerskrējiens	7,50	1.
	Olimpiskās spēles	Aigars FADEJEVS	50 km soļošana	3.43:40	2.
2002	Eiropas čempionāts telpās	Staņislavs OLIJARS	60 m barjerskrējiens	7,51	3.
	Pasaules čempionāts pusmaratonā	Jelena PROKOPČUKA	pusmaratons	1.09:15	3.
	Eiropas čempionāts	Staņislavs OLIJARS	110 m barjerskrējiens	13,22	2.
2004	Olimpiskās spēles	Vadims VASIĻEVSKIS	šķēpmešana	84,95 m	2.
2006	Eiropas čempionāts	Staņislavs OLIJARS	110 m barjerskrējiens	13,22	1.
2008	Pasaules čempionāts telpās	Staņislavs OLIJARS	60 m barjerskrējiens	7,60	3.
	Olimpiskās spēles	Ainārs KOVALS	šķēpmešana	86,64 m	2.
2010	Eiropas čempionāts	Ineta RADEVIČA	tāllēkšana	6,92 m	1.
		Māris URTĀNS	lodes grūšana	20,72 m	3.
2011	Pasaules čempionāts	Ineta RADEVIČA	tāllēkšana	6,76 m	2.
2012	Eiropas čempionāts	Laura IKAUNIECE	septiņcīņa	6335 p.	2.
		Aiga GRABUSTE	septiņcīņa	6325 p.	3.
2015	Pasaules čempionāts	Laura IKAUNIECE	septiņcīņa	6516 p.	3.
2016	Eiropas čempionāts	Zigismunds SIRMAIS	šķēpmešana	86,66 m	1.

Lielākie panākumi pēdējo gadu laikā:

2017	Pasaules čempionāts	Lauma GRĪVA	tāllēkšana	6.54 m	9.
	Eiropas čempionāts telpās	Elvijs MISĀNS	trīssoļlēkšana	17.04 m	4.
2018	Eiropas čempionāts	Madara PALAMEIKA	šķēpmešana	60.21 m	9.
	Pasaules čempionāts telpās	Elvijs MISĀNS	trīssoļlēkšana	16.55 m	10.
		Līga VELVERE	800m	2:02.98	10.
2019	Eiropas čempionāts telpās	Laura IKAUNIECE	septiņcīņa	4701 p	5.
	Pasaules čempionāts	Rolands ŠTROBINDERS	šķēpmešana	81.09 m	17.

LVS ir Pasaules Vieglatlētikas asociācijas biedrs (kopš 1923. gada), Eiropas Vieglatlētikas asociācijas (kopš 1991. gada), kā arī Latvijas Olimpiskās komitejas (LOK) un Latvijas Sporta federāciju padomes biedrs.

3.1 Personāls

LVS darbību biroja telpās Rīgā nodrošina četri pilnas slodzes darbinieki, kā arī viens ārštata darbinieks:

- Ģenerālsekretārs un sporta direktors;
- Komunikācijas nodaļas vadītājs;
- Biroja vadītājs;
- Grāmatvedis;
- Sacensību direktors (ārštata darbinieks).

LVS cenšas nodrošināt līdzsvaru starp vīriešiem un sievietēm personāla vidū.

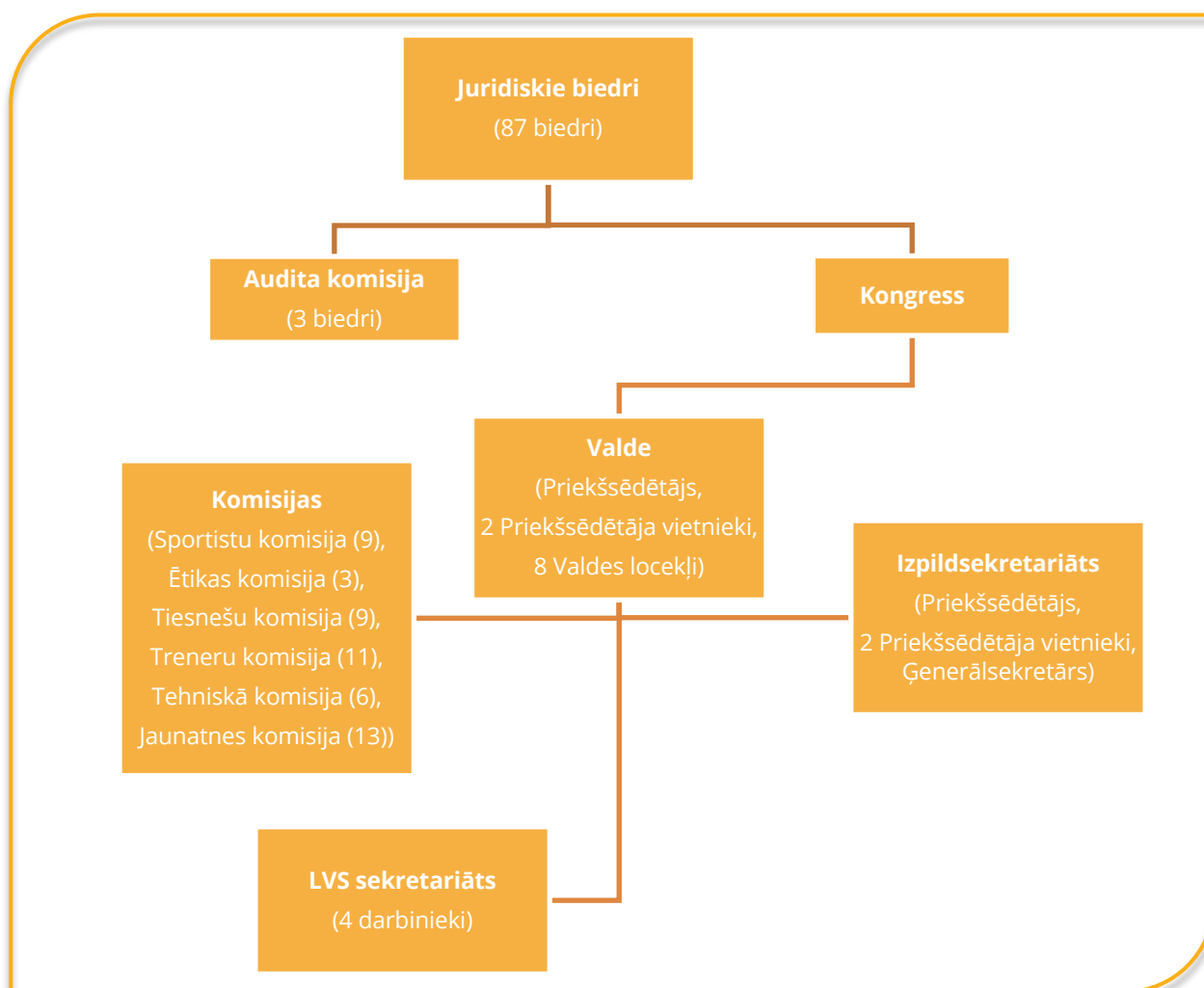
Līdz 2019. gadam LVS strādāja seši pilnas slodzes darbinieki (3 sievietes un 3 vīrieši). Kopš 2020. gada ikdienas pienākumus LVS birojā nodrošina pieci darbinieki – 3 sievietes un 2 vīrieši.

3.2 Organizatoriskā struktūra un komisijas

LVS kongress ir LVS augstākā pārvaldes institūcija. LVS kartējais kongress notiek katru gadu. Reizi četros gados tas ievēl LVS valdi, kas sastāv no priekšsēdētāja (prezidenta), diviem priekšsēdētāja vietniekiem (viceprezidentiem) un astoņiem valdes locekļiem.

Pašreizējais prezidents Arnis Lagzdiņš tika pārvēlēts 2021. gada 24. aprīlī. Viņš jau ir darbojies kā prezidents laikā no 1993. līdz 2001. gadam un no 2019. līdz 2021. gadam, un kopš 2001. gada ir goda prezidents.

Valde ievēl ģenerālsekretāru un apstiprina biroju (sekretariātu), kas koordinē LVS ikdienas darbību. Valde ir izveidojusi izpildsekretariātu (prezidents, 2 viceprezidenti un ģenerālsekretārs). Valde apstiprina organizatoriskajā struktūrā norādīto komisiju sastāvu un vadību.



3.3 Finances

LVS 2021. gada budžets, ko kongress apstiprināja 21. aprīlī, ir aptuveni 900 000 EUR. Šī summa pamatā tiek saņemta no Latvijas Olimpiskās komitejas (39,99%), Latvijas Sporta federāciju padomes (32,77%), sponsoriem un ziedojumiem (15,92%), pašvaldību līdzfinansējuma programmām (5,73%) un pašu ienākumiem no biedru naudas, licencēm utt. (5,60%).

Kopš 2020. gada LVS nesaņem dotācijas vai finansiālu atbalstu no Pasaules Vieglatlētikas un Eiropas Vieglatlētikas asociācijām, tomēr LVS ir piedalījies Eiropas Vieglatlētikas asociācijas projektos un saņēmusi finansējumu sadarbībā ar Igaunijas un Lietuvas Vieglatlētikas savienībām Baltijas komandu čempionātu attīstīšanai. Pēdējo piecu gadu laikā budžets ir bijis vidēji 850 000 EUR, robežās no 730 200 EUR (2018. g.) līdz 988 600 EUR (2017. g.).

LVS ikgadējie izdevumi:

- 30,44% – finansētajām programmām;
- 24,18% – sacensību organizēšanai;
- 18,55% – biroja un administratīvajām izmaksām;
- 17,46% – Latvijas izlašu komandu dalībai sacensībās;
- 9,37% – treneru algām.

3.4 Sacensības

Covid-19 pandēmijas dēļ konsultanti neizskatīja 2020. gada sezonas novērtējumu, jo aptuveni 40% no visām plānotajām sacensībām bija jāatceļ.

2019. gadā LVS kopumā organizēja 97 valsts mēroga sacensības:

- Latvijas čempionātus (visās vecuma grupās);
- Bērnu vieglatlētikas festivālus (reģionālos un fināla);
- „Sportland” kausu (4 pasākumi);
- Atklātās jaunsardzes četrcīņas sacensības vieglatlētikā;
- Baltijas komandu čempionātus (U16, U18, U20 un pieaugušo vecuma grupās)
- „Rīgas kausi” sacensības.

Ikgadējo sacensību skaits pa vecuma grupām 2019. gadā:

- U10: 6 sacensības
- U12: 4 sacensības
- U14: 13 sacensības
- U16: 16 sacensības
- U18: 22 sacensības
- U20: 15 sacensības
- U23 un pieaugušie: 21 sacensības

Kopumā LVS biedri gadā rīko līdz 300 sacensībām (vietējā un reģionālā mērogā). Vecmeistaru sacensību un šosejas skrējienu tiešā organizēšanā LVS nav iesaistīta.

3.5 Licencētie sportisti

Lai saņemtu atļauju startēt Latvijas čempionātos vai pārstāvēt Latvijas izlases komandu starptautiskās sacensībās, Latvijas sportistiem (no U14 vecuma grupas) jābūt licencētiem.

2021. gada 1. janvāri LVS bija 87 juridiskie biedri ar 10 208 reģistrētiem sportistiem. 2020. gadā Izglītības un zinātnes ministrija valsts sporta skolās reģistrēja 41 975 aktīvas personas, tai skaitā 6 669 personas, kuras nodarbojas ar vieglatlētiku (15,88%) vecumā no 5 līdz 25 gadiem.

2021. gada sacensību sezonai LVS ir izsniegusi licences 1 557 sportistiem (54,21% sieviešu un 45,79% vīriešu), kuri ir pārstāvēti šādās vecuma kategorijās:

KATEGORIJA	SIEVIETES	VĪRIEŠI	KOPĀ
U14	207	156	363
U16	275	201	476
U18	157	135	292
U20	120	126	246
PIEAUGUŠIE (ieskaitot U23)	85	95	180
KOPĀ			1557

2018. gadā tika ieviesta jauna licencēšanas sistēma. Tabulā ir parādīta licencēto sportistu (sieviešu un vīriešu) skaita dinamika laika posmā no 2018. līdz 2021. gadam, ar uzrādītu kopskaitu un procentuālajām izmaiņām pret iepriekšējo gadu.

GADS	SIEVIETES	%	VĪRIEŠI	%	KOPĀ	%
2018	1205		1198		2403	
2019	1225	+ 1,66 %	1181	- 1,42 %	2406	+ 0,12 %
2020*	1256	+ 2,53 %	999	- 15,41 %	2255	- 6,28 %
2021*	844	- 32,80 %	713	- 28,63 %	1557	- 30,95 %

**Covid-19 pandēmijas ietekmē dati ir grūti interpretējami.*

3.6 Juridiskie biedri un treneri

LVS struktūras pamatā ir juridiskie biedri, kuru darbība ir neatkarīga no LVS. Pašlaik oficiālo LVS biedru skaitā ietilpst 87 juridiskas organizācijas (kurās ir reģistrētas 10 208 personas). Kopš 2016. gada juridisko biedru skaits ir palielinājies no 72 līdz 87 (+ 20,83%), bet sportistu skaits ir pieaudzis no 7 049 2016. gadā līdz 10 208 2021. gadā (+48,39%).

Biedru struktūra iedalās šādi:

Sporta skolas	45
Klubi	22
Pašvaldības	8
Izglītības iestādes	5
Pasākumu rīkotāji	5
Citi	2
Kopā	87*

**Uz 2021. gada 5. augustu ir reģistrēti vēl divi pagaidu dalībnieki.*

Kopumā dažādās Latvijas pilsētās strādā un trenē sportistus 417 Latvijas Sporta federāciju padomē (LSFP) sertificēti treneri. Īpaši liels treneru trūkums ir minēts soļošanas, lodes grūšanas, vesera mešanas, diska mešanas un kārtslēkšanas disciplīnās.

Apkopojums par treneru izglītības līmeni (Latvijas vieglatlētikas treneru licence):

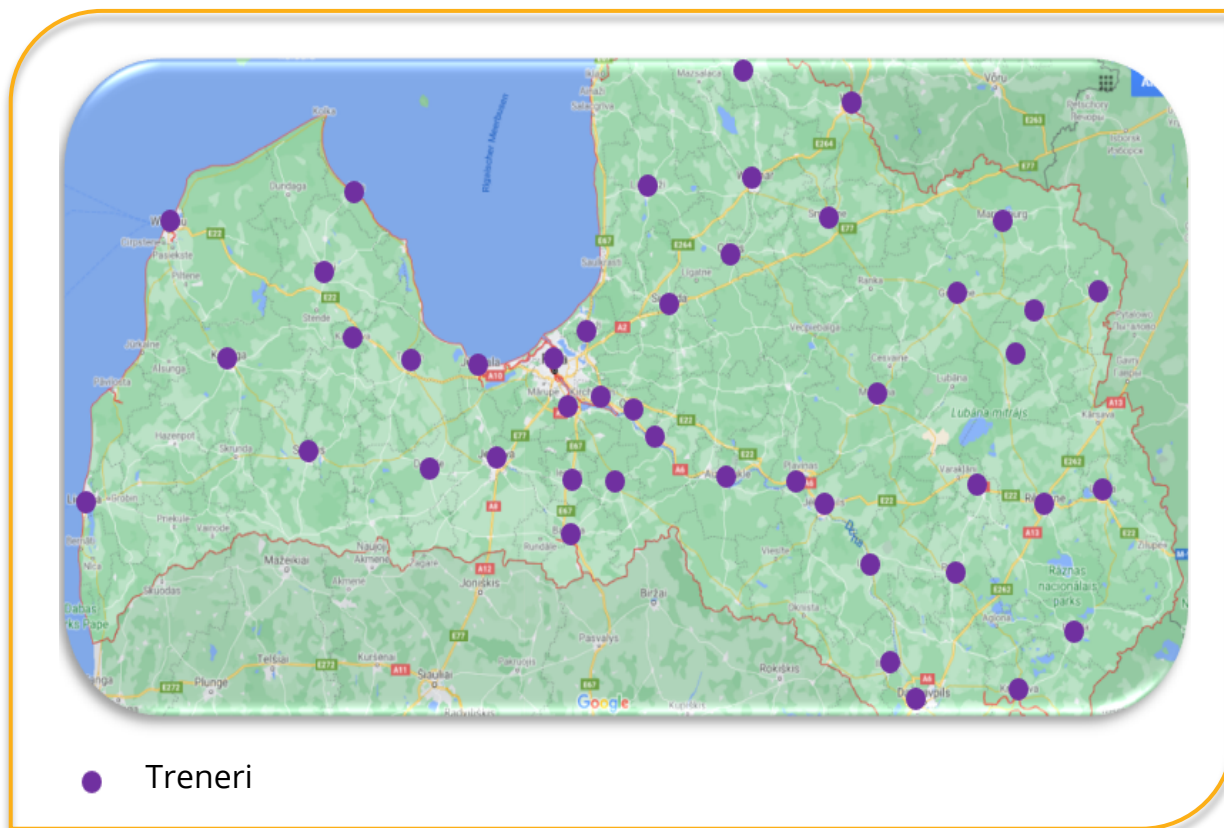
- A līmenis: 37 treneri
- B līmenis: 244 treneri
- C līmenis: 86 treneri
- Studenti/absolventi ar atļauju strādāt: 50 treneri

Pasaules Vieglatlētikas treneru izglītības un sertifikācijas sistēma (CECS) Latvijā nav ieviesta.

Tabulā ir norādīts treneru sadalījums pa pilsētām:

PILSĒTA	KOPĀ
Rīga	26
Bauska	22
Daugavpils	15
Ventspils	15
Liepāja	14
Preiļi	13
Aizkraukle	12
Jelgava	11
Valmiera	8
Kuldīga, Ludza, Salaspils	7
Kandava, Ogre, Smiltene, Talsi, Tukum	6
Balvi, Cēsis, Gulbene, Jēkabpils, Jūrmala, Limbaži, Līvāni, Rūjiena	5
Dagda, Ilūkste, Madona, Rēzekne, Saldus, Sigulda	4
Alūksne, Dobeles, Krāslava, Ķekava, Lielvārde, Valka, Vecumnieki, Sēlija	3
Ādaži, Iecava, Viļāni	2
Roja, Rugāji, Viļaka	1

Kartē ir parādīts treneru (violetas krāsas apļi attēlā) ģeogrāfiskais sadalījums valstī.



3.7 Tiesneši

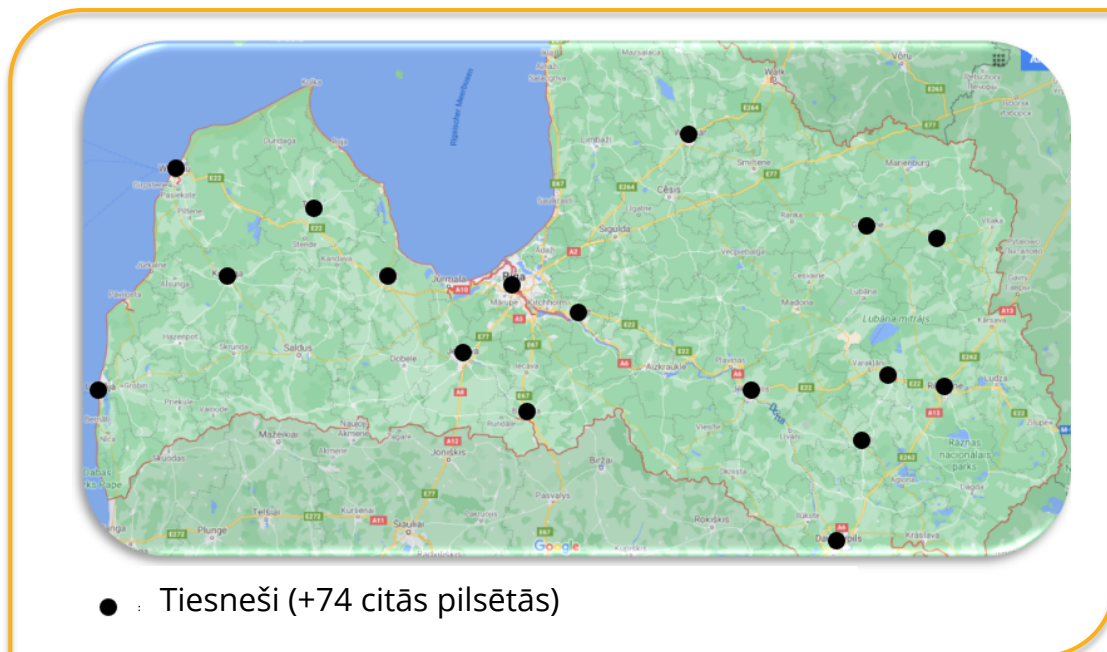
LVS 2020. gadā ir izveidojusi savu tiesnešu izglītības un sertifikācijas sistēmu. Eksperimentālajā kursā (C līmenis) kopumā tika apmācīti un sertificēti 331 tiesneši.

Tabulā ir parādīts tiesnešu skaits un to līmenis (Pasaules vieglatlētikas WA TOECS I līmenis (NTO) un II līmenis (ITO), kā arī Latvijas nacionālais pamata līmenis):

PILSĒTA	SĀKUMA LĪMENIS	RW	NACIONĀLAIS PAMATA LĪMENIS	WA TOECS I LĪMENIS	WA TOECS II LĪMENIS	KOPĀ
Valmiera	1	-	40	-	-	40
Ogre	1	-	34	-	-	34
Rīga	-	4	30	2	-	32
Liepāja	1	-	22	-	-	22
Jēkabpils	1	-	20	-	-	20
Kuldīga	2	-	16	-	-	16
Jelgava	-	-	14	-	-	14
Bauska	-	-	12	-	-	12
Ventspils	-	1	10	-	-	10
Rēzekne	-	-	9	-	-	9
Preiļi	-	-	8	-	-	8
Viļāni	-	-	8	-	-	8
Talsi	-	-	7	-	-	7
Balvi	-	-	7	-	-	7
Daugavpils	-	-	6	-	-	6
Gulbene	-	-	6	-	-	6
Tukums	-	2	5	-	-	5
<i>Citas pilsētas</i>	-	-	74	-	-	74

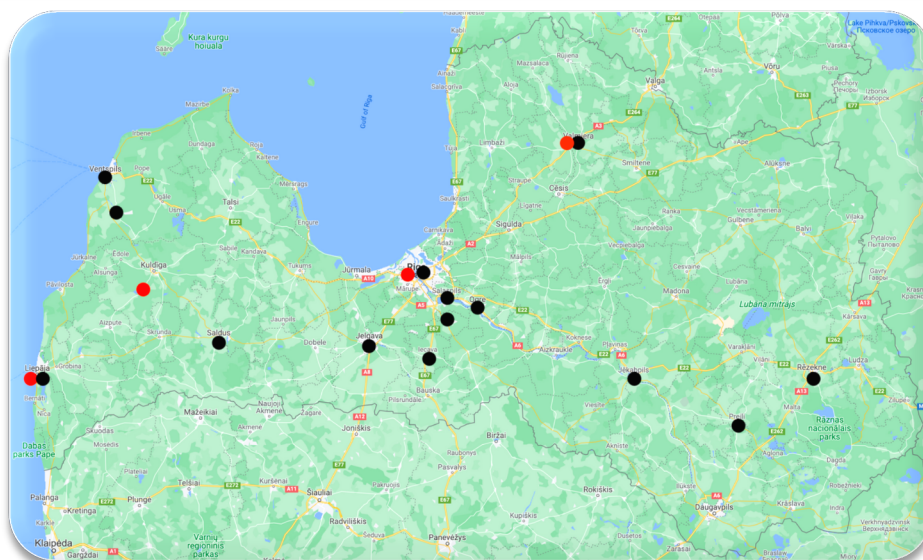
Pasaules Vieglatlētikas asociācijas tiesnešu izglītības un sertifikācijas sistēma (TOECS) Latvijā nav ieviesta.

Kartē zemāk ir redzams visu tiesnešu (melni apļi attēlā) ģeogrāfiskais sadalījums valstī.



3.8 Stadioni

Latvijā vieglatlētikai (treniņiem un /vai sacensībām) ir pieejami 14 āra stadioni ar mākslīgo segumu un 4 manēžas, 3 iekštelpu stadioni/skriešanas celiņi (Kuldīgā, Liepājā un Rīgā). Turklāt ir arī citas pašvaldību pārvaldībā esošas sporta bāzes pārvaldītas telpas. Attēlā zemāk ir parādīts āra stadionu (melni apļi attēlā) un manēžu iekštelpu skriešanas celiņu/stadionu (sarkani apļi attēlā) ģeogrāfiskais sadalījums: Piezīme, Valmiera 2021. gadā tika nodota ekspluatācijā



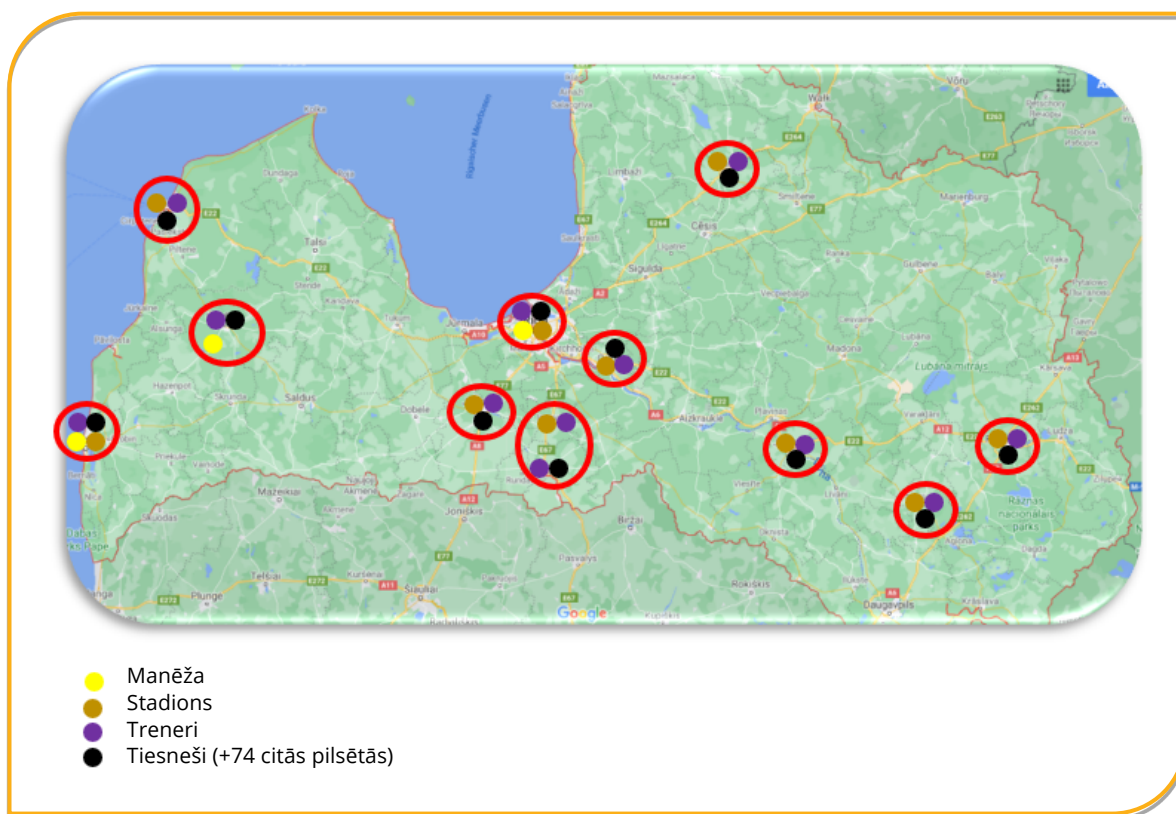
- Manēžas
- Stadioni





4 EKSPERTU APSVĒRUMI UN IETEIKUMI

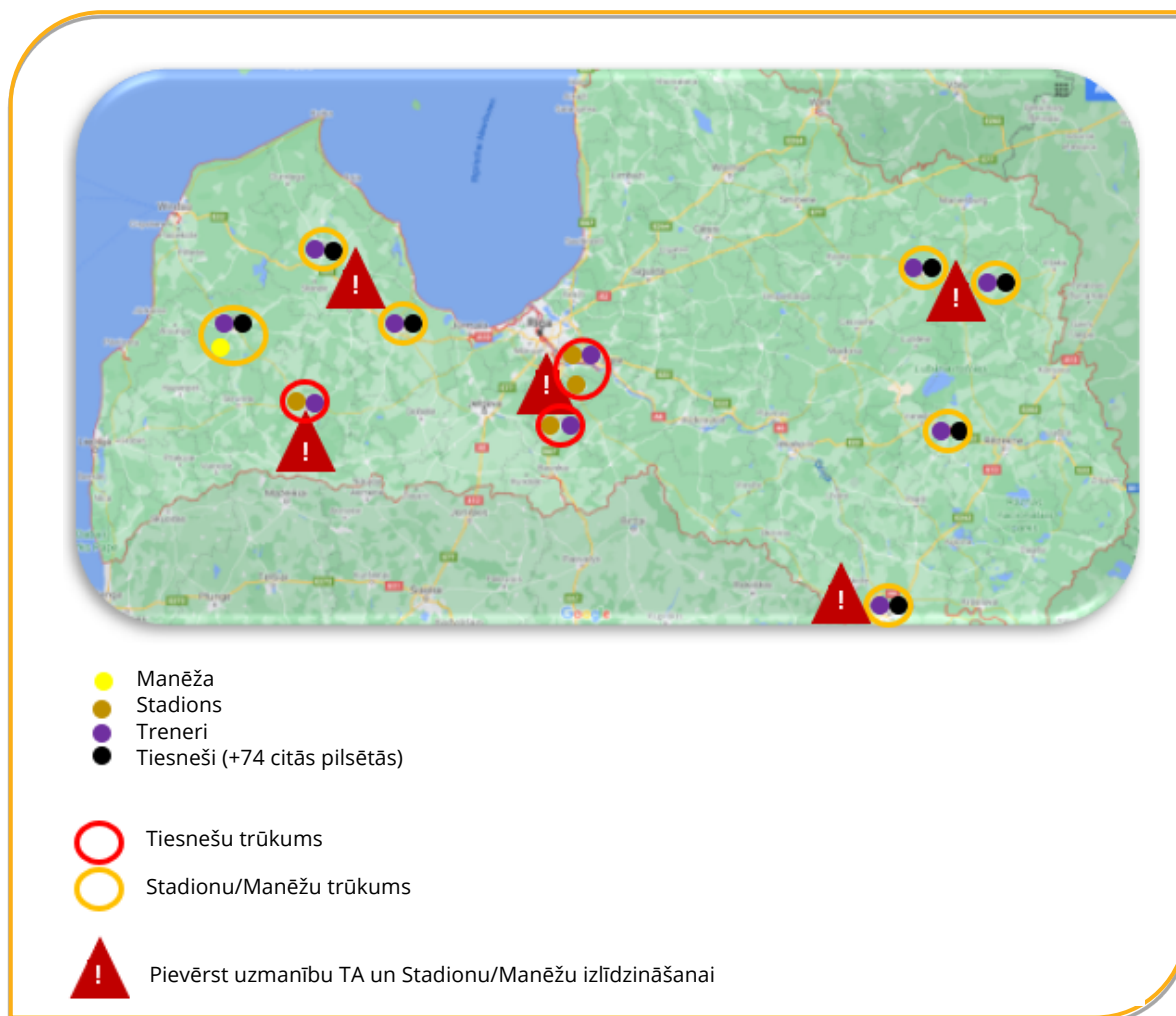
1. LVS sacensību ģeogrāfiskais sadalījums



- Sacensību organizēšana atbilstoši pašreizējai situācijai (ieskaitot manēžu un stadionu pieejamību, vietējo tiesnešu kā arī vietējo organizāciju un/vai trenera esamību) ir nodrošināta trīspadsmit pilsētās (Bauska, Iecava, Saldus, Jēkabpils, Jelgava, Kuldīga, Liepāja, Ogre, Preiļi, Rēzekne, Rīga, Valmiera un

Ventspils). Visas norises vietas un telpas pēdējo trīs gadu laikā (vismaz vienu reizi) ir bijušas iekļautas LVS sacensību kalendārā.

2. Prasības reģionālo sacensību uzlabošanai



- Lai vēl vairāk uzlabotu sacensību vidi Latvijā un popularizētu vieglatlētiku reģionos, nākamajos gados jāapsver un jāattīsta divas potenciālās jomas - stadionu celtniecība un tiesnešu izglītošana/sertificēšana.

3. LVS galvenajam mērķim jābūt – atgūt Covid-19 pandēmijas laikā no 2020. līdz 2021. gadam samazinājušos sportistu skaitu (-30,95%). Izteikts samazinājums vērojams U14 vecuma grupā (-47,77%). Ja tas netiks atgūts, iespējama negatīva ietekme uz rezultātiem, sasniegumiem nacionālajā un starptautiskajā mērogā U18 un U20 vecuma grupās (vidējā termiņā) un/vai pieaugušo sacensībās (ilgtermiņā).
4. LVS finanses 78,48% apmērā ir atkarīgas no Latvijas Sporta federāciju padomes, Latvijas Olimpiskās komitejas, valsts un/vai pašvaldību atbalsta.
 - Ir jāsasniedz lielāka neatkarīgo ekonomisko resursu procentuālā daļa (40%).
5. Finansēšanas iespējas:
 - Šosejas sacensības (trašu mērīšana un sertifikācija, rezultātu pārvaldība, atļaujas Pasaules Vieglatlētikas asociācijas šoseju sacensību rīkošanai utt.);
 - Paravieglatlētikas iekļaušana LVS;
 - Vieglatlētikas sabiedrības paplašināšana — ar mērķi „Athletics for life”: iekļaujot visas iesaistītās personas (vecmeistari, “svētdienas skrējēji” utt.);
 - Vecmeistaru vieglatlētikas sacensību iekļaušana (Starptautisko čempionātu organizēšana, tiesnešu pakalpojumu sniegšana);
 - Sadarbība ar apdrošināšanas sabiedrībām (nelaimes gadījumi, dzīvības apdrošināšana u.c.) un „atlaižu sistēma” LVS iesaistītajām personām;
 - LVS aktivitāšu formāta un pasākumu vizuālās identitātes pilnveidošana ar mērķi veicināt efektīvāku mārketinga plānu, lai piesaistītu vairāk skatītāju un sponsoru;
 - Izglītības (kvalifikācijas celšanas) kursi (tiesnešiem, treneriem, medicīniskā/zinātniskā izglītība);
 - LVS prezentmateriālu tirdzniecība.
6. LVS jāpiesaka nacionālās tiesnešu izglītības un sertifikācijas sistēmas pielīdzināšana „Pasaules vieglatlētikas tiesnešu izglītības un sertifikācijas sistēmai (TOECS)”, lai palielinātu iespēju piedalīties turpmākajos starptautisko tiesnešu (ITO)ursos (WA TOECS LEVEL II).
7. Iekļaut atlētu komisijas priekšsēdētāju valdes locekļu skaitā (ar tiesībām izteikties un ar/bez balss tiesībām), lai uzlabotu vēlamo komunikāciju ar Latvijas vieglatlētiem.

8. Īstenot finansēšanas programmu talantīgu sportistu (piemēram, U20) atbalstam.
9. Ikgadējās svinīgās ceremonijas rīkošana diviem mērķiem (ieinteresēto pušu sasniegumu atzinīgai novērtēšanai un naudas līdzekļu vākšanai).
10. Kopš 2019. gada viens no galvenajiem LVS izaicinājumiem ir „Nacionālās izlases komandas sponsora” piesaistīšana. Būtu jāapsver iespēja izveidot mārketinga komisiju (pašlaik tāda nepastāv) ar (piesaistītajiem) ekspertiem sponsorēšanas jautājumos.
11. Aktivitāšu uzraudzības un novērtēšanas process sniedz iespējas uzlabojumiem. Visiem LVS projektiem un darbībām ir jāuzstāda skaidri (iekšējie) galvenie darbības rādītāji (GDR), lai nodrošinātu pārskatāmu un izmērāmu uzraudzību (reizi ceturksnī, pusgadā vai reizi gadā, atkarībā no konkrētā programmas veida). Šī informācija kalpos sistemātiskai un kvalitatīvai izvērtēšanai, kā arī objektīvai pārbaudei.

5 SECINĀJUMI

Eiropas Vieglatlētikas asociācijas dalībvalstu federāciju stratēģijas un nacionālais attīstības plāns Latvijai laika posmā no 10.2010. līdz 04.2024. ir dienas kārtībā esošs, sarežģīts jautājums ar izaicinājumiem. Ciešā EVA (ieskaitot konsultantus) un LVS sadarbībā, 7 mēnešu ilgos vebināros un semināros, nepārtrauktās diskusijas un komunikācijā projekta laikā, LVS iekšējo/ārējo dalībnieku un līdzstrādnieku iesaistīšanās rezultātā, kā arī Eiropas Vieglatlētikas asociācijas konsultantu objektīvais ieguldījums ir rezultējies precīzi noteiktos un uzstādītos mērķos.

Stratēģija un nacionālā attīstības plāna programma ir balstīta uz visaptverošu pieeju, kā prioritātes nosakot Latvijas vieglatlētikas attīstības stiprināšanai nepieciešamās aktivitātes un projektus. Galveno mērķu apraksts, ieskaitot darbības, uzdevumus, iekšējo atbildību, iesaistītās personas, termiņus, nepieciešamos resursus un GDR, norāda uz atrašanos padziļinātā plānošanas stadijā.

Apvienojumā ar detalizētiem parametriem par vēlamu rezultātu, gala iznākumu un ietekmi, monitoringa process noteiks progresu, salīdzinot to ar izstrādāto plānu. Iegūtajiem datiem ir jāsniedz objektīvs novērtējums un jāpalīdz virzīt turpmāko LVS lēmumu pieņemšanas procesu uz noteikto mērķu atzīšanu vai izmaiņšanu.

Plānu tā gaidāmajā īstenošanas procesā laika posmā no 10.2021 līdz 04.2024. g. regulāri uzraudzīs un novērtēs Eiropas Vieglatlētikas asociācijas galvenais birojs. Plāna saturs un/vai informācija (ja tā tiks pieprasīta vai būs nepieciešama) tiks precizēta. Konsultantu pastāvīgās atsauksmes tiks izmantotas plāna izpildes kontrolei, lai analizētu plānoto stratēģiju un salīdzinātu sasniegto ar plānu, kā arī palīdzētu ar padomu (ja Eiropas Vieglatlētikas asociācija un/vai LVS to pieprasīs).



OLIVERS ŠĒRS (Vācija), Eiropas Vieglatlētikas asociācijas konsultants un projektu vadītājs
SAMUELS LOPESS (Portugāle), Eiropas Vieglatlētikas asociācijas konsultants
MARKO VASIČS (Serbija), Eiropas Vieglatlētikas asociācijas Attīstības daļas vadītājs